

# CONTINUUM LAB

## Sécurité, Société, Justice

En partenariat avec **acteurspublics**

Vincent Baillais



**« La notion de « continuum de sécurité » est désormais communément admise par l'ensemble des acteurs publics et privés du champ de la sécurité intérieure. »**

**Vous venez de créer avec plusieurs partenaires de la mutuelle Intériale, un Think tank Continuum Lab, pouvez-vous nous en donner les raisons ?**

La mutuelle Intériale et ses partenaires (AHFPN, ACPNSI, AACRMI, Femmes de l'Intérieur, AMICHEMI, ENSP) ont souhaité créer un lieu de dialogue, de réflexions et de propositions d'actions au service des agents des métiers qui agissent pour la sécurité de nos concitoyens.

La notion de « continuum de sécurité » est désormais communément admise par l'ensemble des acteurs publics et privés du champ de la sécurité intérieure. Le récent rapport remis au Premier ministre par les députés Alice Thourot et Jean-Michel Fauvergue a d'ailleurs en grande partie été à l'origine des dispositions de la loi sécurité globale qui vient d'être votée par le Parlement. Les débats actuels du Beauvau de la sécurité, confirmant cette nécessité de co-produire la sécurité de façon harmonieuse entre différents acteurs qui ne partagent pas tous la même culture, les mêmes organisations, mais qui ont en commun la volonté de servir l'intérêt général et d'être confrontés à des risques identiques. L'ambition de notre Think tank Continuum Lab répond à deux titres à cet enjeu d'intérêt général :

- Offrir à tous les représentants des métiers de la sécurité intérieure un lieu d'échange et de dia-

logue afin d'alimenter les débats publics sur les sujets de sécurité et de justice.

- Être force de proposition sur leurs conditions d'exercice professionnel, un levier d'actions sur leur qualité de vie au travail, un facilitateur des passerelles professionnelles entre ces différents métiers pour ne citer que quelques exemples des champs de réflexion dans lesquels nous allons nous investir dans les prochaines semaines.

**Quelles seront cette année les priorités de ce Think tank ?**

Le calendrier des actions du Continuum Lab en 2021 sera rythmé par plusieurs grands chantiers dont un est fortement lié à notre actualité : celui de la CONFIANCE, agir sur la confiance de la population envers les acteurs de la sécurité intérieure et de la justice. Ce sujet fait déjà l'objet de la part de la mutuelle Intériale d'un mécénat avec le centre d'étude de la vie politique française (CEVIPOF) avec qui nous avons développé cette année un baromètre confiance spécifique aux forces de sécurité intérieure dont les résultats seront dévoilés lors de notre colloque du 27 mai. Nous voulons poursuivre cette étude et en particulier vis-à-vis de notre jeunesse. La jeunesse est l'avenir de notre nation, c'est avec elle, que se recrute aujourd'hui les forces vives de nos poli-

ciers, surveillants pénitentiaires, fonctionnaires d'autorité, magistrats, pompiers, gendarmes, policiers municipaux, préfets et responsables élus et administratifs de collectivités locales...

Notre Think tank va s'attacher en premier lieu à promouvoir l'accès et l'attractivité des métiers de la sécurité auprès de la jeunesse, des étudiants. L'autre priorité de notre Think tank, visera à sensibiliser sur l'importance de la qualité de vie au travail pour la santé des agents de la sécurité et de la justice. La crise sanitaire a concerné tous nos concitoyens, mais elle touche peut-être plus durement les acteurs de ces métiers, métiers de terrain, de l'urgence, et donc pleinement impactés par cette crise et ses conséquences humaines. Nous allons en particulier travailler sur des propositions concrètes, rapides à mettre en œuvre, permettant de faciliter les moments d'échanges, de cohésion si utiles dans ces circonstances.

Nous allons également participer au débat public pour permettre des échanges sur différents sujets de société relatifs à la place et aux missions de la sécurité intérieure et de la justice, afin d'alimenter notamment les réflexions des décideurs publics.

**Gilles Bachelier,**  
président de Continuum Lab

# LES MEMBRES FONDATEURS



DR  
**Isabelle Guion De Meritens**



L'association Femmes de l'Intérieur rassemble les femmes en responsabilité du ministère de l'Intérieur dans la diversité de ses corps. Elle a pour but de promouvoir l'entraide et l'enrichissement professionnel commun, de jouer un rôle d'alerte dans les mesures en faveur de la parité et de promouvoir la visibilité des compétences et de l'expertise des femmes du ministère de l'Intérieur. Elle se réjouit de participer, à l'invitation d'Intérieure, à la belle aventure de Continuum Lab. Animée par une conviction et des valeurs fortes au service de l'intérêt général, elle souhaite contribuer, dans un esprit d'ouverture et d'innovation, aux réflexions et débats d'idées portant sur les enjeux de sécurité et de société. Le cadre partenarial élargi proposé par Continuum Lab offre ainsi à tous les acteurs un espace prometteur et attractif de liberté, de transversalité et de partage.



DR  
**Stéphane Beaudoux**



Le fonds de dotation Amichemi, créé en 2017, a pour unique vocation de participer à des actions d'intérêt général. Il se compose de hauts-fonctionnaires, de cadres dirigeants seniors de différents « corps » du ministère de l'Intérieur ainsi que d'attachés d'administration de l'État. En France comme à l'international, Amichemi a pour ambition de conduire des

projets solidaires ou encore de favoriser la capitalisation et la transmission des savoirs, ainsi que de favoriser des projets solidaires et d'accompagner les jeunes méritants. Amichemi se veut en capacité d'être initiateur, développeur, ou encore porteur de projets collectifs en lien avec les valeurs de notre République et plus particulièrement du ministère de l'Intérieur ainsi que de son environnement institutionnel et mutualiste.

Saisissant la main tendue par son fidèle et solide partenaire Intérieure, c'est avec enthousiasme qu'il est devenu l'un des membres fondateurs de ce Think tank. Parce qu'Amichemi est particulièrement sensible aux sujets sociétaux ainsi qu'au développement d'un véritable continuum de la sécurité, il sera heureux de prendre une part active dans la conduite de réflexions, de débats et d'actions au sein de Continuum Lab qui pourront être utiles à l'intérêt général.



DR  
**Jean-Paul Bachet**



L'Association des Anciens Combattants et Résistants du ministère de l'Intérieur est constituée majoritairement de policiers de tous corps et de tous grades aujourd'hui retraités qui naturellement continuent à s'intéresser à la vie de leur « Maison » et comme tout citoyen à la vie de la Nation. Son action se développe d'une part, en promouvant le travail de mémoire et d'autre part, en assurant un suivi social humain au bénéfice de ses membres notamment les plus défavorisés

telles que les veuves.

C'est la raison pour laquelle, après bien sûr celle de participer à un travail collectif fondamental pour l'avenir de notre société, l'AACRMI souhaite apporter son soutien et participer activement aux travaux de Continuum Lab en vue d'entretenir la mémoire combattante.

« Le Continuum Lab s'est doté d'un Conseil d'administration comprenant des membres fondateurs issus d'organismes institutionnels associatifs et mutualistes. À ses côtés, un Comité d'orientation composé d'experts, d'universitaires, d'élus et représentants de la société civile, aura pour mission d'orienter et d'alimenter les travaux du Continuum Lab et de participer aux différents événements indispensables pour créer du lien entre des corps de métiers qui se complètent dans leur rôle et leur mission régalienne qui est celle de nous protéger et d'assurer un équilibre dans la société. »



DR  
**Martine Coudert**



L'école nationale supérieure de police est chargée de la formation des cadres de la Police nationale, commissaires sur le site de Saint Cyr-au-Mont-d'Or et officiers de police sur le site de Cannes Écluse, avec un recrutement pour ces derniers, en très forte augmentation. Elle assure la formation initiale de ces cadres et leur formation continue qui peut s'adresser à l'ensemble des trois corps actifs de la police comme des ingénieurs. Les fondements pédagogiques de l'école reposent sur des valeurs fortes : l'excellence, l'exemplarité, le dévouement, l'intégrité et le courage. Elle porte quatre orientations stratégiques : le développement des compétences des commissaires et officiers par la formation, la modernisation et la performance de l'établissement, la recherche finalisée pour améliorer les formations et les pratiques professionnelles et les actions partenariales. Les commissaires et officiers ont un attachement très fort à leur école qui a su au cours des dernières décennies se remettre profondément en cause, s'adapter et innover pour répondre aux nouveaux enjeux de notre société. Le comité scientifique de l'ENSP, pourra créer des synergies fructueuses avec le Continuum Lab sur des thématiques partagées.



DR  
**Christian Sonrier**



L'association des hauts fonctionnaires de la Police nationale (AHFPN) est très attachée au maintien du lien social entre les personnels des différents corps de la police nationale, et plus particulièrement entre ses membres commissaires des grades sommitaux, actifs ou retraités.

Elle s'efforce aussi de constituer un cercle de réflexion et une force de proposition au service des instances dirigeantes. En témoignent le vif intérêt suscité par ses récents travaux sur les thèmes « Quelle police pour demain ? », « Les policiers au cœur des violences » ou « La réserve opérationnelle » et ses dernières propositions dans le cadre du Livre blanc et du « Beauvau » de la sécurité.

Il était donc tout naturel, qu'en lien avec la mutuelle Intérieure et aux côtés d'associations amies, l'AHFPN élargisse encore son champ d'action et s'engage avec enthousiasme au sein de Continuum-Lab.



DR  
**Christian Piquet**



L'Amicale des cadres de la Police nationale et de la sécurité intérieure joue un rôle important dans l'écosystème des organisations et associations avec le ministère de l'Intérieur et la police nationale. Elle est représentative de la diversité des personnels et des services.

L'ACPNSI rassemble des femmes et des hommes qui se reconnaissent dans les valeurs de solidarité, de fraternité et d'entraide. Elle assure une relation de proximité, développe des partenariats et des actions sociales. L'ACPNSI est ravie de contribuer au Continuum Lab pour y apporter toute son expertise en matière de sécurité globale. Ses adhérents, actifs et retraités, feront la promotion du dispositif de la réserve opérationnelle, du renforcement du lien entre la police et la population, notamment en direction des jeunes cadres de la Police nationale, et auprès d'établissements scolaires.



DR  
**Gilles Bachelier**



Intérieure est la mutuelle de la fonction publique présente sur l'ensemble du champ régalien de la sécurité intérieure et celui des collectivités locales. Elle protège en santé et en prévoyance et accompagne par des actions de prévention spécifiques près de 430 000 agents publics et leur famille... dont de nombreux policiers nationaux, municipaux, gendarmes, sapeurs-pompiers, surveillants

pénitentiaire, directeurs de prison, préfets, magistrats, directeurs de collectivités locales... Elle a suscité l'initiative de ce Think tank, car elle est persuadée qu'aujourd'hui plus que jamais, il est utile de réunir dans un espace de dialogue et de propositions tous les acteurs du continuum de sécurité, pour porter la voix de ces métiers dans le débat public, améliorer la qualité de vie au travail et la protection de tous ces agents publics et privés qui concourent à la sécurité de tous nos concitoyens.



## Sous la direction de Guillaume Farde, chercheur au Cevipof et professeur affilié à Sciences Po

SciencesPo  
CEVIPOF

Guillaume Farde est consultant dans le secteur de la sécurité et de la défense depuis plus de dix ans, auteur, réserviste citoyen de la Gendarmerie nationale et administrateur du fonds de dotation pour la Garde Républicaine, directeur durant trois années et demi d'un cabinet spécialisé dans le conseil en sûreté et l'accompagnement des entreprises de sécurité et de défense, directeur de la stratégie depuis 2018 au sein du Groupe Risk&Co puis associé à Nathalie Félines et Jean-François Rosso au sein de Fidélis et associés.

Docteur en sciences de gestion, Guillaume Farde est professeur affilié à l'Ecole d'affaires publiques de Sciences Po où il est conseiller scientifique de la spécialité sécurité-défense et chercheur associé au Cevipof. Pour la première fois cette année, et grâce à un mécénat auprès du Cevipof, la mutuelle Intériale en partenariat avec l'AHFPN a participé à la réalisation du dernier baromètre de la confiance politique qui met en avant des résultats détaillés sur le lien de confiance police/population. Ces résultats seront présentés en détail lors du colloque du 27 mai prochain de 16h à 18h.

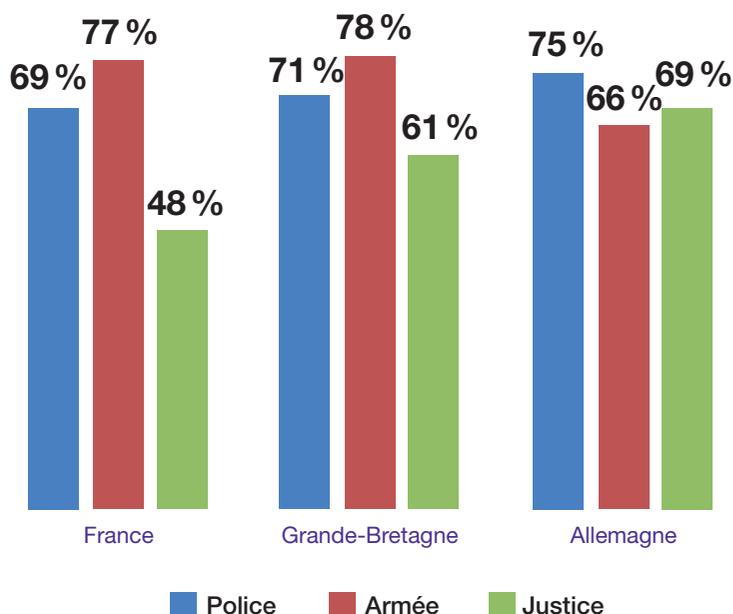
# 4

## enseignements majeurs à retenir

« Le Cevipof, Centre de recherches politiques de Sciences Po, élabore chaque année son baromètre de la confiance de la population dans les forces de sécurité intérieure, dont Intériale est mécène, en partenariat avec l'association des hauts fonctionnaires de la Police nationale. En suivant une méthodologie stricte sur un échantillon représentatif, cette étude alimente largement le débat public ainsi que les réflexions du Think tank Continuum Lab, dont les objectifs consistent à réunir et faire échanger entre eux les représentants des métiers de la sécurité intérieure et de la justice ».

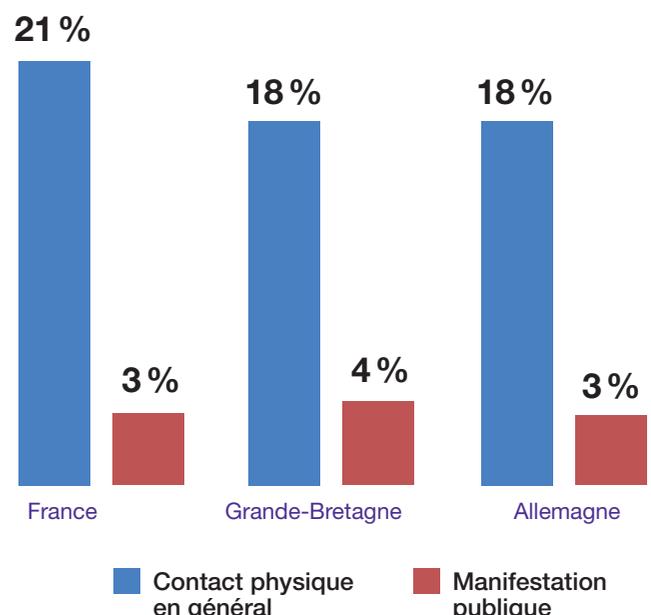
### 1 La Police a entièrement perdu le capital confiance constitué à l'occasion de la vague d'attentats des années 2015 et 2016

En février 2020, la cote de confiance dans la Police atteint son plus bas niveau en six ans (66%) avant de légèrement remonter en 2021 (69%). Ce taux reste inférieur aux taux britannique (71%) et allemand (75%).



### 2 La perception négative du maintien de l'ordre à l'occasion des manifestations de Gilets Jaunes a accéléré l'érosion de la confiance dans la Police

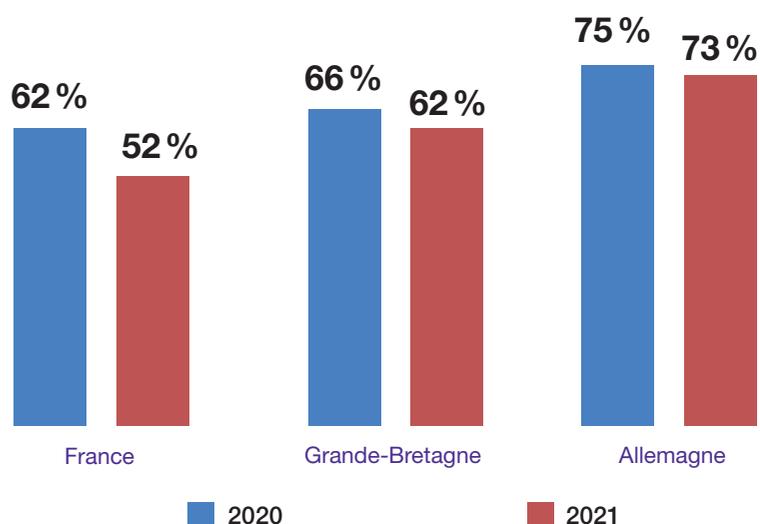
À peine 4% des Français ont été en contact physique avec la Police à l'occasion d'une manifestation publique au cours des trois dernières années alors qu'ils sont près d'un tiers, sur la même période, à déclarer ne pas lui faire confiance. **La fabrique de la confiance est donc intermédiée** et, en la matière, **la perception surpasse l'expérience**.



3

### Les multiples mises en cause de la Police en 2020 ont fortement dégradé la confiance des jeunes envers la Police

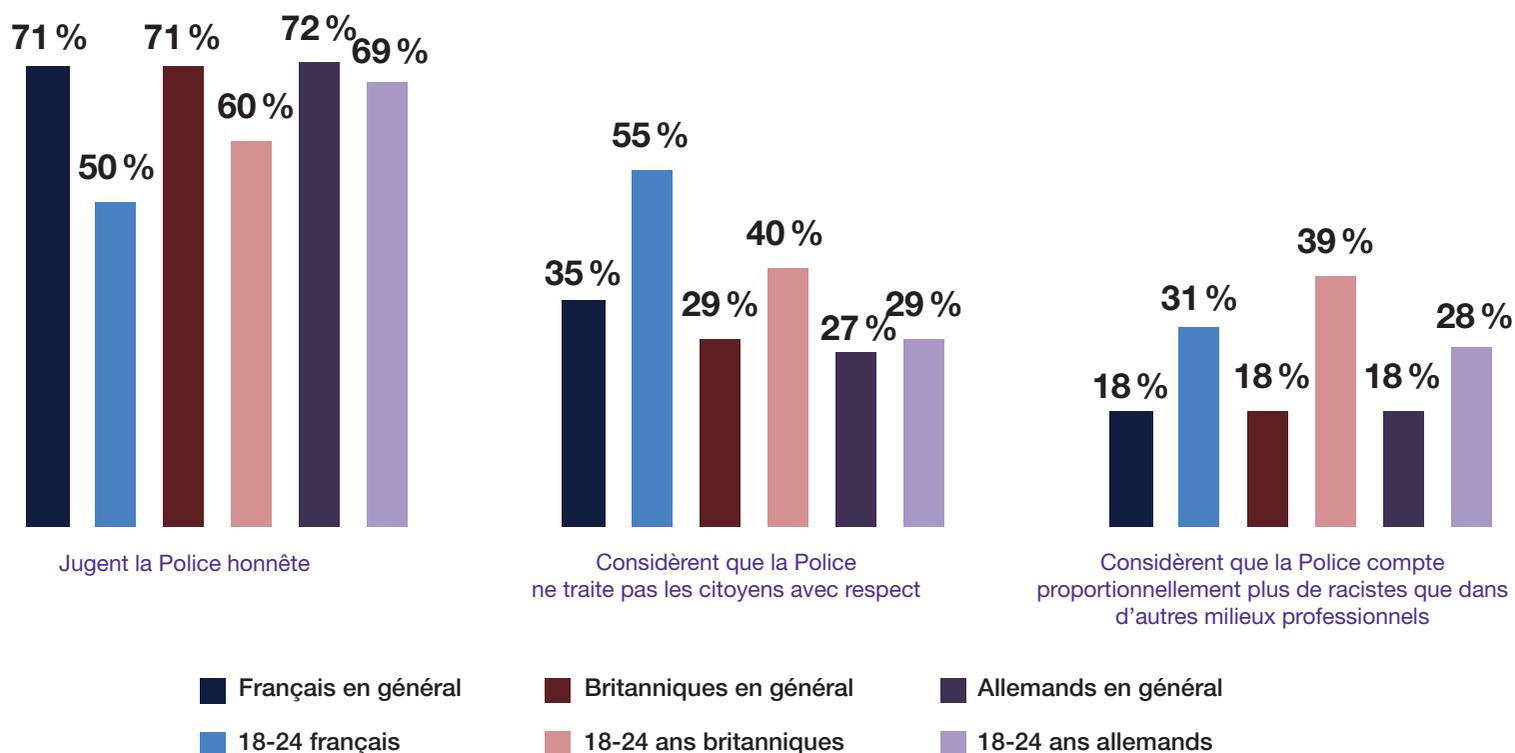
En 2021, la confiance des 18-24 ans chute de 4 points en Grande-Bretagne et de 2 points en Allemagne. **La confiance dans la Police des 18-24 ans Français chute quant à elle de 10 points en un an**, passant de 62% à 52%. L'écart par rapport à la moyenne générale des Français passe de 4 points à 17 points.



4

### Les multiples mises en cause de la Police en 2020 ont fortement dégradé la confiance des jeunes envers la Police

Comparé à la moyenne des Français et aux autres Européens du même âge, **le regard des 18-24 ans envers la Police est globalement plus critique et plus sévère.**



**CONTINUUM  
LAB**

Sécurité, Société, Justice

en partenariat avec **acteurspublics**

Intérieure et le réseau de ses partenaires, en partenariat avec Acteurs Publics, vous donnent rendez-vous le 27 mai prochain de 16h00 à 18h00, en direct, pour le colloque de lancement du Continuum Lab !



Pour vous inscrire

<https://bit.ly/3tZ4AQU>